發揮香港獨特優勢　以協同規劃提升整體競爭力

主要訊息

特區政府公布香港第一個五年規劃，將人工智能列為香港未來重要產業。香港要推動切合自己優勢的人工智能及算力產業，應從整體營商環境和產業價值出發，憑藉「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，結合安全可靠電力、與國際接軌的制度及專業服務、數據流通、低碳能源和北部都會區發展，聚焦高增值人工智能應用及國際化數字服務，提升整體競爭力。

算力產業是一項系統工程。電力是支撐香港發展的重要戰略經濟基建，而算力項目順利落地亦有賴水資源、土地、通訊、交通、人才、審批及產業政策同步規劃。香港可進一步建立跨部門、跨產業、跨領域協同規劃機制，做到「規劃先行、基建先行、協調先行」，提升項目落地速度和投資確定性、基建效益及公共資源配置效率。

以沙嶺數據園區為例，在特區政府高效統籌、沙嶺營運商潤澤科技全力推進，以及中電前瞻靈活的電力支撐下，園區建設目標爭取提早於 2027 年年中分階段投入運作，充份展示嶄新「協同規劃」的發展價值，將穩定供電、高速通訊和城市配套同步規劃、同步推進，有助香港提升作為區域數字經濟樞紐的競爭力。

香港獨特優勢 ＋ 協同規劃 ＝ 提升整體競爭力及高增值產業價值

七大重點

一、從整體營商條件出發　充分發揮香港優勢

香港電價比起東京、新加坡、悉尼等亞太區主要數據中心城市來得更有競爭力。智算中心在選址時，會綜合考慮供電可靠度、電訊網絡連接、跨境數據流通、數據安全管理、知識產權保障、人才、專業服務，融資渠道、法治和制度環境，以及連接區域和國際市場的能力等因素。香港應從整體營商條件和產業價值出發，發揮自身所長，聚焦吸納最能體現香港優勢的算力及人工智能算力項目，如 AI 推理及企業 AI 等高增值應用，形成香港獨特的算力產業發展定位。

香港現有約 200 個數據中心，當中大型的數據中心約佔 3 成（即約 60 個），沙嶺將有 18 萬 PFLOPS 算力規模的大型智算中心落地，反映香港在供電、通訊、營商環境及其他基建配套方面具吸引力。

香港數據中心市場不斷增長，中電過去 9 個月，數據中心售電量按年增加 12.8%，佔總用電量 6.6%。市場研究報告（戴德梁行）數據亦顯示，香港數據中心的規劃儲備容量，在過去一年顯著增長，今年上半年較去年同期上升逾三成，反映市場普遍看好人工智能、雲端服務與數碼基建的長遠需求，並持續部署未來投資。香港數據中心的空置率亦按年下降，反映香港算力發展的吸引力及競爭力。

二、把世界級供電可靠度及低碳電力轉化為競爭優勢

人工智能、雲端運算、金融科技及數據中心均高度依賴穩定電力供應。供電可靠度對 AI 推理、金融服務、企業 AI 等高增值應用，是重要的營商條件。衡量電力競爭力時，應從電價、供電安全及可靠度等不同維度作整體考慮，全面體現電力作為戰略經濟基建的價值。

中電供電可靠度達 99.999% 的世界級水平，並會因應算力業界的營運需要、用電規模、供電保障要求等，度身設計所需的供電方案，在規劃及設計階段，把供電可靠度、電網韌性及備援安排等考量納入其中。

三、憑藉「背靠祖國、聯通世界」優勢　與灣區協作互補

不同算力業務有不同選址要求。大型模型訓練需要大量土地及能源，資源條件較充裕的地區可發揮其成本和規模優勢；AI 推理、企業 AI、金融科技及面向國際客戶的服務，則更重視可靠供電、低時延通訊、數據流通、制度環境、低碳電力及接近區域及國際市場。

作為國際金融中心，香港應聚焦 AI 推理、企業 AI、金融科技、智慧醫療、跨境數據及面向國際市場的高質量數字服務，並與大灣區其他城市形成**「優勢互補、分工協作」**的發展格局。

四、發揮制度、金融及專業服務優勢　推動算力出海

在「一國兩制」的制度優勢下，香港的整體競爭力來自多方面優勢的有機結合。

這些條件有助企業提升融資、合規及營運效率，有利內地 AI 企業利用香港連接國際資本、客戶及市場，把算力、資金、數據、專業服務和國際市場有效連接，推動算力轉化為更高產業及商業價值。

五、推動「算電協同」　建立跨部門、跨產業協同機制

算力產業是一項系統工程。「算電協同」可進一步延伸至更全面的協同規劃，把算力、水資源、電力、土地、通訊、交通、人才及政策納入同一發展框架，做到「規劃先行、基建先行、協調先行」。政府、公用事業、基建營運者及算力業界可及早對接需求和時間表，提升項目落地速度、投資確定性、基建效益及公共資源配置效率。

六、把握北部都會區發展機遇　實踐基建先行

北部都會區及河套深港科技創新合作區是香港發展創科和算力基建的重要平台，亦是實踐「基建先行」的關鍵場景。各項基建提早規劃、適時到位，將為創科及算力企業提供更清晰的發展路向和更大的落地確定性，進一步提升北部都會區吸引產業落戶的競爭力。

中電早已為北部都會區建設穩健的電網主骨幹，並正開展短、中、長期發展策略，包括增建變電站、為變電站增容升級，以及與政府商討預留更多用地發展電力基建，以支援不同階段電力需求。以沙嶺數據園用電需求作參考，中電有信心、有能力於未來 10 年，

滿足相當於 3 至 4 個沙嶺數據園超算中心規模的用電需求，為香港未來算力產業發展提供可靠電力支援。

沙嶺的提速提效發展，顯示香港不止擁有國際化的營商環境、專業服務優勢，以及「背靠祖國、聯通世界」的獨特地位，同時也有可靠及值得信賴的電力夥伴及不同的合作單位，協助算力企業「落地生根、茁壯成長」，真正展現香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」的最大價值。

七、拓展具成本效益及可追溯的零碳能源　提升長遠競爭力

全球算力競爭正加入低碳維度。企業除關心供電可靠度及電價，亦越來越重視能源是否低碳、可清晰追溯和可核證。

不少跨國企業已訂立減碳目標，並須向投資者、監管機構及客戶披露碳排放數據。對科技企業、金融機構及國際投資者而言，可追溯及可核證的零碳能源供應，正逐漸成為投資及選址的重要考慮因素。

中電現時的供電碳排放強度約為每度電 0.34 千克二氧化碳當量，預計於 2035 年會進一步降低至每度電少於 0.2 千克，數據透明具追溯性。

中電會積極配合政府減碳政策，從內地引入更多具成本效益及可追溯的零碳能源，進一步深化區域能源合作，以配合香港創科、算力產業、經濟發展及減碳需要。

中電亦會與數據中心客戶緊密合作，協助其提升能源效益及優化能源管理。

透過安全可靠的電力供應、具成本效益及可追溯的零碳能源，以及區域能源合作，香港可進一步提升吸引高增值數字產業的條件，支撐創科及算力產業長遠發展。

